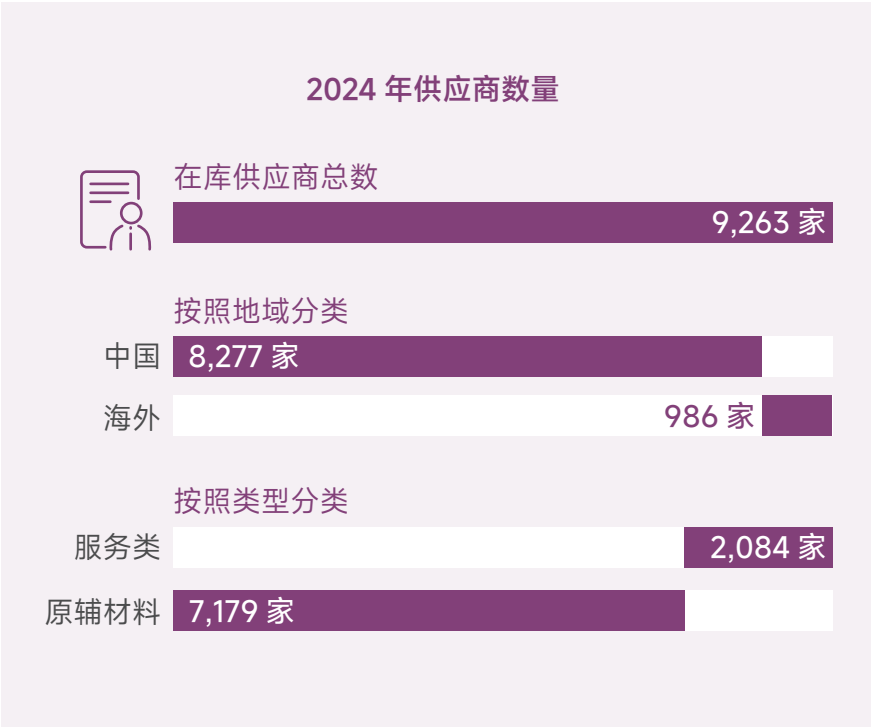


携手共赢

立讯精密积极打造兼顾环境、社会及经济效益的供应链管理模式，坚持建立高质量、绿色及负责任的供应链合作关系，通过将可持续性评估纳入采购决策和日常供应商管理中，助力行业共同进步。

供应链管理体系

为系统性地管控供应链风险，保障业务连续性，我们按照**开发准入**、**分级管理**、**评鉴稽核**三个阶段，对供应商进行全生命周期管理。2024 年，我们对风险预警地图进行了优化升级，针对部分电子材料进行产地信息收集，实现产地、物料、供应商快速汇总与匹配，以便及时识别和应对自然灾害、政治冲突等潜在风险。同时，我们计划与第三方平台合作，完善对潜在受风险影响供应商的提前预警功能，从而进一步降低供应链风险对业务的影响。



开发准入评估

立讯精密依据《**供应商管理作业程序**》和《**电子材料供应商准入机制**》等文件规定，由具有 ISO 相关标准内审员资质的专员对供应商进行严格的资质审查。同时，我们将围绕供应商生产测试能力、技术工艺能力、质量管控和环保管控能力等维度开展供应商能力基线调查。唯有至少获得 **1 项质量管理体系认证**和 **1 项社会责任体系认证**的供应商方可进入潜在供应商名单。

供应商准入体系认证要求

质量管理体系认证	
ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485、QC 080000、SONY GP 或其它类别的第三方质量体系认证	
消费类电子	汽车电子
▶ 至少通过 ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485 认证中的一项	▶ 通过 ISO 9001 认证 ▶ 通过 IATF 16949 认证或已制定 IATF 16949 认证导入计划
社会责任体系认证	
ISO 14001、ISO 45001、SA 8000、RBA-VAP 或其它类别的第三方社会责任体系认证	

立讯精密寻求与我们志同道合的伙伴。在准入阶段,公司要求供应商签署《**供应商行为准则同意书**》《**厂商诚信廉洁承诺书**》《**环保保证书**》等一系列文件，承诺遵守并严格践行公司的商业道德标准与环境社会要求。

分阶管理

立讯精密对合格供应商采取分阶管理机制，并通过供应商管理系统（SRM）开展月、季、年度考核。依据考核结果，我们赋予供应商不同等级，并制定对应的合作机制。通过实施供应商分阶管理机制，我们可以更加精准快速地掌握供应商的能力和表现，从而有针对性地优化供应链管理。

供应商分阶管理标准

绩效考核等级	管理措施
A 级 / B 级	长期合作、共同研发、优先采购，以及提供更多资源支持
C 级	要求提供改善报告并对其改善效果进行追踪，必要时进行现场审核，连续两次稽核不合格将取消合格供应商资格
D 级	不续签或新增合同，要求暂停供货，对其进行辅导改善，若改善全数落实执行则同意交货并持续追踪，否则将取消合格供应商资格

评鉴稽核

为保障供应链合规与高质量发展，立讯精密采取线上与线下相结合的方式，对供应商进行年度稽核。2024 年，我们正式引入了供应商黑名单制度，针对在廉洁、虚假、诚信等考察维度存在违约行为或不良记录的供应商，经核实后将会被纳入供应商黑名单，并接受相应的管理和处罚。同时，我们也会通过 SRM 系统通报淘汰供应商及黑名单处置情况，以增强管理透明度。

考察维度

“黑名单”行为

廉洁

违反立讯精密廉洁纪律类的供应商

虚假

存在重大虚假行为的：例如来料仿品/假货，且偷工减料，未经甲方允许私自更换材料

诚信

有重大诚信问题：例如在招标、报价中违反公司招投标规定，恶意串标、绑标类型的供应商；不遵守公司采购合同，未履行交付的供应商

其他

二次年度稽核不通过，且再次复审仍不通过

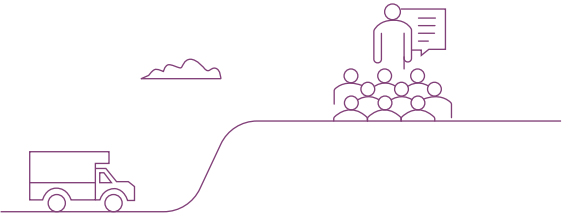
供应商培训

我们通过一对一辅导、业务评审会、专项培训、主题工作坊及供应商大会等多元形式，系统性开展供应商能力建设。我们与供应商共同识别优化空间，助力其提升环境治理、社会责任履行及商业道德建设等可持续发展综合能力，实现产业链整体竞争力的协同升级。



报告期内，立讯精密：

- 组织线下供应商大会 3 场
- 现场参与人数累计超 800 人

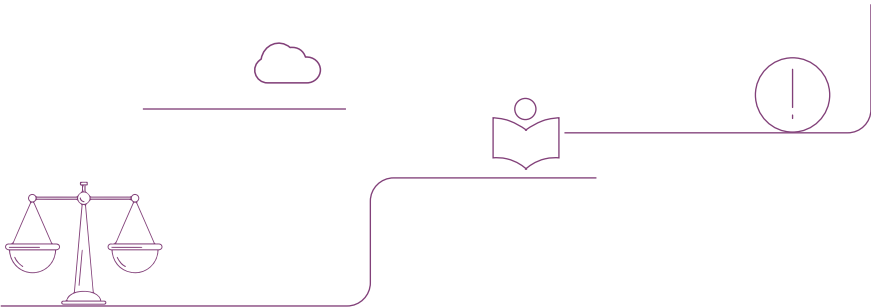


案例 | 立讯精密召开 2024 年度华南供应商大会

2024 年 7 月 6 日，立讯精密以“携手共创，共赢未来”为主题，召开 2024 年度华南供应商表彰大会，共有来自约 300 家供应商的 700 余位代表参加。此次大会通过廉洁宣导、卓越供应商表彰、可持续成果分享、采购策略介绍等流程强化与供应商的交流协作，共同推动业务的发展与创新，并为供应商与企业搭建了深度交流的平台。我们于会上系统性介绍了立讯精密可持续发展现状，向供应商传递了数据核算、减碳增效、能源结构转型、CSR 等方面的具体要求，进一步强化了供应商对可持续发展理念的认知与实践能力，推动供应链向低碳化、包容性方向持续升级。



2024 年度华南供应商表彰大会



环境与社会责任管理

立讯精密将环境与社会责任管理深度融入供应链管理体系并致力于通过自身影响力赋能供应链绿色、低碳转型。

供应商CSR管理

立讯精密依据《联合国工商企业与人权指导原则》《RBA 行为准则》在内的行为规范，制定了《**供应商行为准则同意书**》，要求所有供应商签署并遵守其要求及运营所在地法律法规。任何违反相关规定的行为均可能危及供应商与公司之间的合作，甚至导致合作关系的终止。

我们依据《**供应商稽核检查表**》，通过线上线下相结合的模式开展供应商 CSR 风险评估与审核工作，持续强化供应商 CSR 管理能力。其中，依托 GSCM 系统 CSR 模块，我们以电子化、系统化方式实现对供应商信息收集、风险评估及评鉴稽核等流程。

审核维度	审核内容			完成整改项
 劳工管理	- 童工和未成年工 - 强迫劳动	- 歧视和惩戒 - 结社自由和沟通	- 工时工资 - 多元化管理	444 项
 职业健康安全管理	- 消防 - 职业健康 - 设备安全及健康	- 应急预案 - 职业病防治 - 工业卫生	- 重体力劳动 - 公共卫生、饮食与住宿	686 项
 环境管理	- 环境许可报告 - 水资源管理 - 废气排放	- 固体废弃物 - 噪声 - 节能减排	有害物质	647 项
 商业道德	- 诚信廉洁经营 - 无不正当利益 - 身份保护及禁止报复	- 信息披露 - 知识产权 - 隐私	公平业务、广告发布和竞争	22 项
 管理体系	- 体系架构 - 法律和客户的要求 - 供应商管理	- 负责任采购（冲突矿产管理） - 培训	- 沟通 - 员工反馈、参与和申诉 - 纠正措施流程	383 项

报告期内，立讯精密：

- 

CSR审核覆盖的供应商数量
1,436 家
- 

现场CSR审核覆盖的供应商数量
678 家
- 

新进原材料供应商CSR审核比例
100 %
- 

未发现
供应商存在重大CSR风险



绿色低碳供应链

立讯精密着力与供应商伙伴共享经验、资源，携手共建绿色低碳供应链体系，力求在产品全生命周期内最大限度降低对环境的影响。2024 年末，公司**制定供应链《绿色低碳承诺书》并设定相关供应链目标承诺**。未来，我们将逐步推动核心供应商签署并切实践行绿色低碳行动，助力行业绿色低碳转型。

立讯精密供应链《绿色低碳承诺书》目标承诺



相较于基准年²³2024 年，到 2032 年，与立讯精密相关的业务每年度碳排放量绝对值下降 6%



逐步提升清洁能源使用比例，到 2030 年，与立讯精密相关产品 100% 使用清洁能源生产



每年主动于 IPE 平台开展污染物排放与转移登记（PRTR），以及碳排放信息披露

立讯精密已连续多年与 IPE 合作，依托蔚蓝生态链平台，精准高效地获取供应链的环境表现信息，动态监督供应链中的环境违规记录处理情况，推动供应商实施 PRTR 信息披露。我们还为供应商提供专业培训与辅导，助力其持续提升环境表现，共同推动绿色供应链的建设与发展。

报告期内，立讯精密：



CITI评分总排名
第**11**位



行业排名
第**5**位



协助**110**家
供应商摘除环境违规记录



推动**239**家
供应商披露PRTR信息

²³ 对于 2024 年后新进供应商，基准年指与立讯精密交易的首年

公司始终坚持在供应链管理中发挥零碳影响力，通过开展绿色低碳现场调研，指导供应商加强碳排放管理，开展节能减排项目，并鼓励供应商积极参与碳盘查。此外，我们与 IPE 协同发起《迈向零碳供应链倡议》，持续推动供应商于 IPE 平台披露碳排放信息，赋能供应链全面绿色转型。2024 年，我们于 GSCM 系统碳减排模块中新增原材料碳排放自动核算功能，不断优化范围 3 碳排放数据的核算效率及质量。

报告期内，立讯精密：



绿色低碳相关现场调研辅导覆盖
供应商
50家



推动供应商于IPE平台披露碳排放
229家



推动供应商节能
33,013 MWh

案例 | 供应商节能减排案例展示

供应商 1：空压机余热回收

- 在厂区生活区域使用空压机余热回收供应热水，每年可节约用电量约 25 万度，年减排量超 155 吨二氧化碳当量

供应商 2：机台照明灯带改造

- 将产线机台内照明由日光灯改为照明灯带，改善后总功率提升约 58%，每年可节约用电量约 21 万度，年减排量超 130 吨二氧化碳当量

供应商 3：空调智能控制系统应用

- 针对中央空调制冷站进行改造，并通过智能控制系统加云组网系统实时自动感应室内冷气从而减少冷却水塔使用，每年可节约用电量达 33 万度，年减排量超 205 吨二氧化碳当量

供应商 4：屋顶光伏铺设

- 于厂区屋顶架设光伏太阳能板，利用光伏发电供电至配电房，年发电量共计约 110 万度，年减排量可达 685 吨二氧化碳当量